

Om Nya CSK – vi bygger framtidens vård

Vad, varför och hur? – Regionfullmäktige 221109

Om Nya CSK – vi skapar framtidens vård

Med start under 2024 kommer Centralsjukhuset i Karlstad att byggas om och till. Nya CSK planeras stå klart 2036.

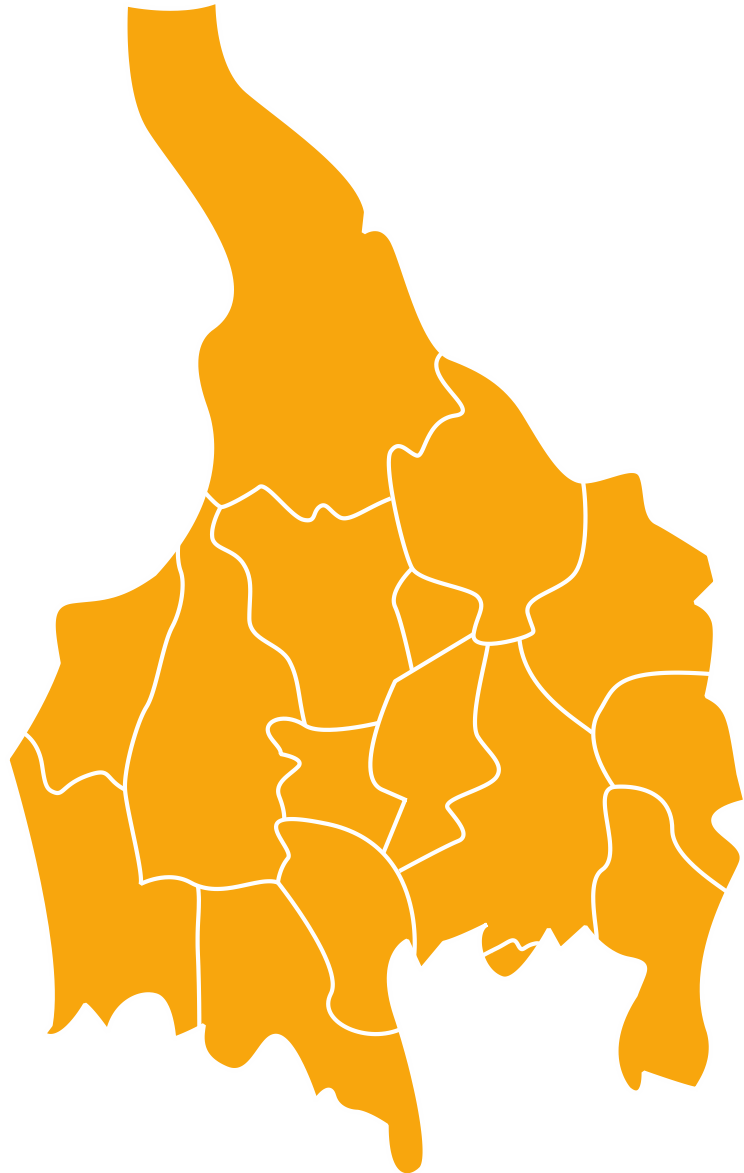
Centralsjukhuset har idag ett omfattande renoveringsbehov, samtidigt som sjukvården står inför ett förändringstryck med ökade vårdbehov, ny teknologi, nya arbetssätt och arbetsmetoder.

Nya CSK är inte bara ett stort byggprojekt, utan en ambitiös satsning på en hållbar och framtidssäkrad hälso- och sjukvård som ska lägga grunden för ett nytt sjukhus för alla i Värmland.



En dag i sjukvården

- Hjälper vi 7–8 barn till världen
- Tar vi emot 1 200 patienter för läkarbesök på vårdcentraler
- Tar vi emot 1 000 patienter för läkarbesök på specialistmottagningar
- Rullar våra ambulanser 7 600 kilometer
- Besvarar våra vårdcentraler 2 800 telefonsamtal per dag
- Behandlar vi 1 600 personer hos folktandvården
- Lagar vi 2 600 patientmåltider



Vi finns i hela Värmland

- 3 sjukhus
- 30 vårdcentraler
- 2 närvårdsavdelningar
- 25 tandvårdskliniker
- Ambulansverksamhet
- 1177 sjukvårdsrådgivning
- Mobila team



Slutenvården i Region Värmland

- 4,4 miljarder kronor i budgetram.
- 405 000 mottagningsbesök.
- 87 600 besök till akutmottagningarna.
- 18 500 operationer.
- 4 200 anställda.

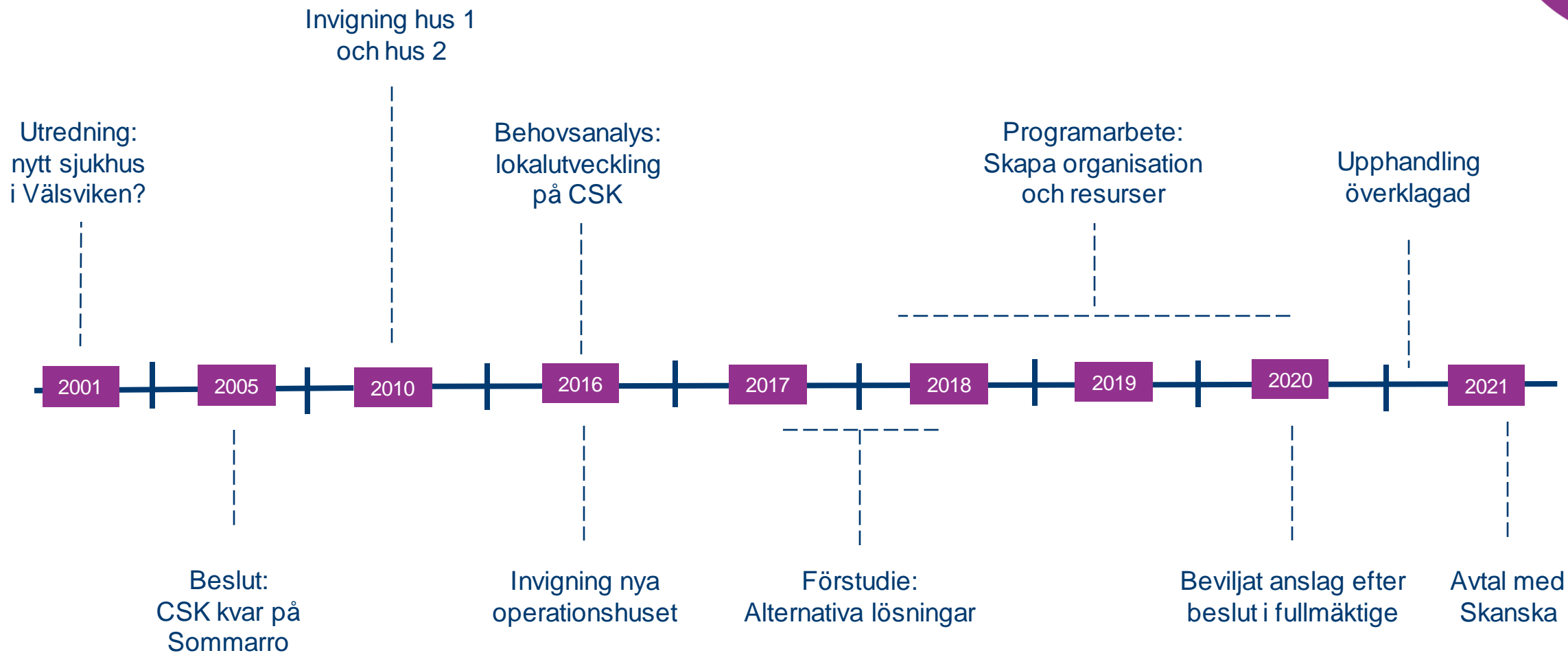


Centralsjukhuset – navet för sjukvården

- 4 000 medarbetare.
- 350 000 patientbesök per år.
- 200 000 kvadratmeter.
- Är fyra gånger så stort som sjukhusen i Arvika och Torsby tillsammans.

Men också ett föråldrat sjukhus som behöver anpassas för modern hälso- och sjukvård.





Beslut i regionfullmäktige hösten 2020

- Upp till sju miljarder kronor i 2020 års penningvärde anslogs till om- och tillbyggnationen.
- Överklagad upphandling och pandemi fördröjde starten.
- Hösten 2021 tecknades avtal om partneringsamverkan med totalentreprenören Skanska.



I DAG

Om Centralsjukhuset

- Byggnader som i flera fall är runt hundra år gamla.
- Uppfyller inte myndighetskrav.
- Ger inte förutsättningar för en modern vård.

VI BYGGER 100 000 kvm

VI RIVER 50 000 kvm

VI BYGGER OM 50 000 kvm

2036

ENTRÉHUSET

OMBYGGNINGER

MOTTAGNINGSHUSET

AKUTHUSET

PARKERINGSBUS
& TEKNIKBYGGNAD

ETAPP 1
ETAPP 2



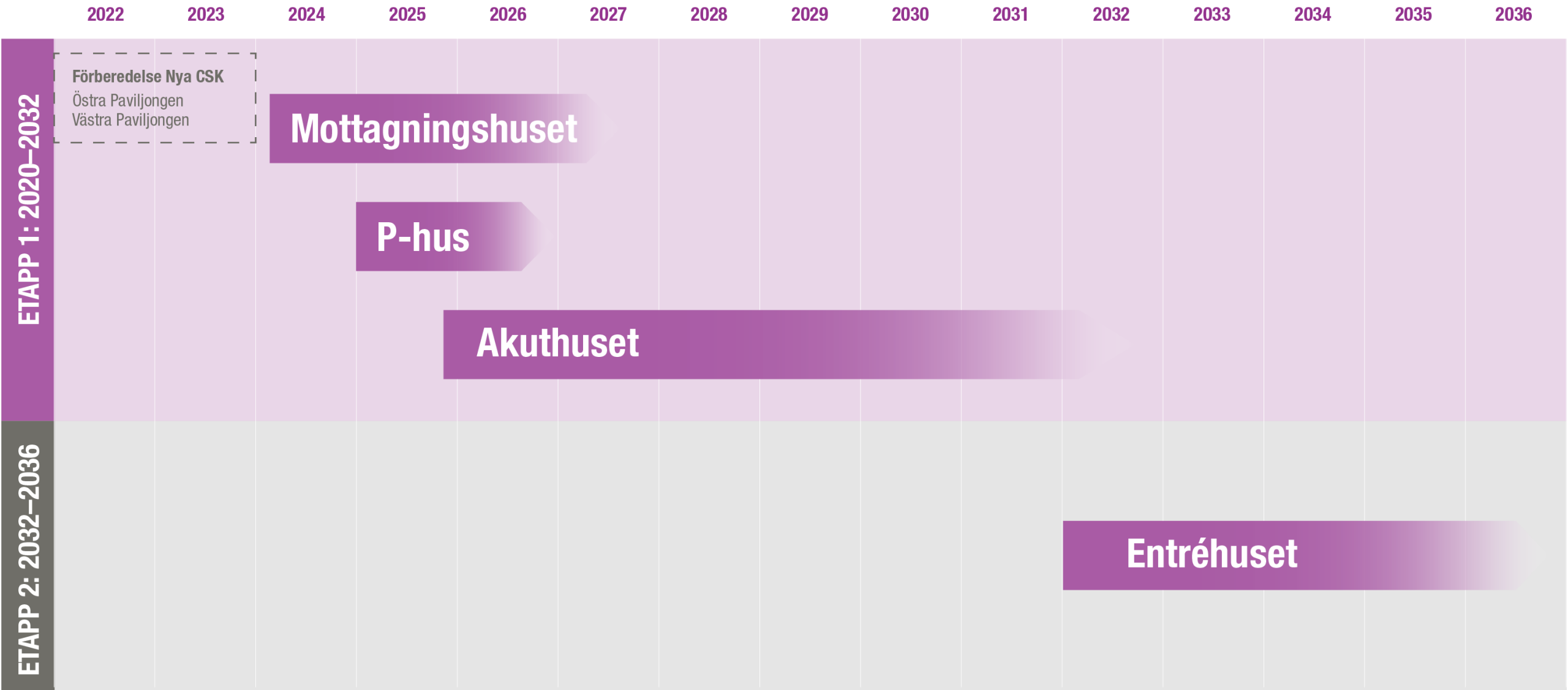
”Ett sjukhus som förbättrar livsvillkoren för alla i ett hållbart Värmland”

1. Hälsöfrämjande och läkande miljöer för alla

2. Klimatsmart, robust och resurseffektivt

3. Genomförande för samhällsnytta

Preliminär tidplan



FRAMTIDENS VÅRD



Nya CSK – ett nytt sätt att tänka vård

Framtidens Centralsjukhus ska vara lättillgängligt och logiskt för patienter och personal. Utformningen är skapad för att främja vårdens arbetssätt och patientens upplevelse:

- Hålla samman verksamheter med gemensamma drag, till exempel närhet mellan akutverksamheter.
- Hålla samman mottagning, dagvård och vårdavdelning för samma verksamhet.
- Separera gods och sängtransporter från stråk med besökare och patienter.
- Underlätta för patienter genom att mottagningar med frekventa patientbesök ligger nära entrén.





Ett akut flöde i Akuthuset

I Akuthuset samlas verksamheter med akut karaktär. Det skapar ett effektivt akut flöde.

- Kortare avstånd för personal och patientförflyttningar
- Ökad patientsäkerhet
- Bidrar till samarbeten



Verksamheter hålls samman

Mottagning, dagvård och vårdavdelning för samma verksamhet hålls ihop.

- Kortare avstånd för patienter och personal.
- Synergier för personalresurser
- Kunskapsöverföring och samverkan

↑ Operation Grön
↑ Operation Blå
↑ Uppvakning A-



Flöden separeras

Patienter, sängtransporter och gods separeras till olika våningsplan.

- Ökad tillgänglighet för patienter och besökare
- Förhöjd säkerhet
- Effektivare logistik

Tillgänglighet främjas

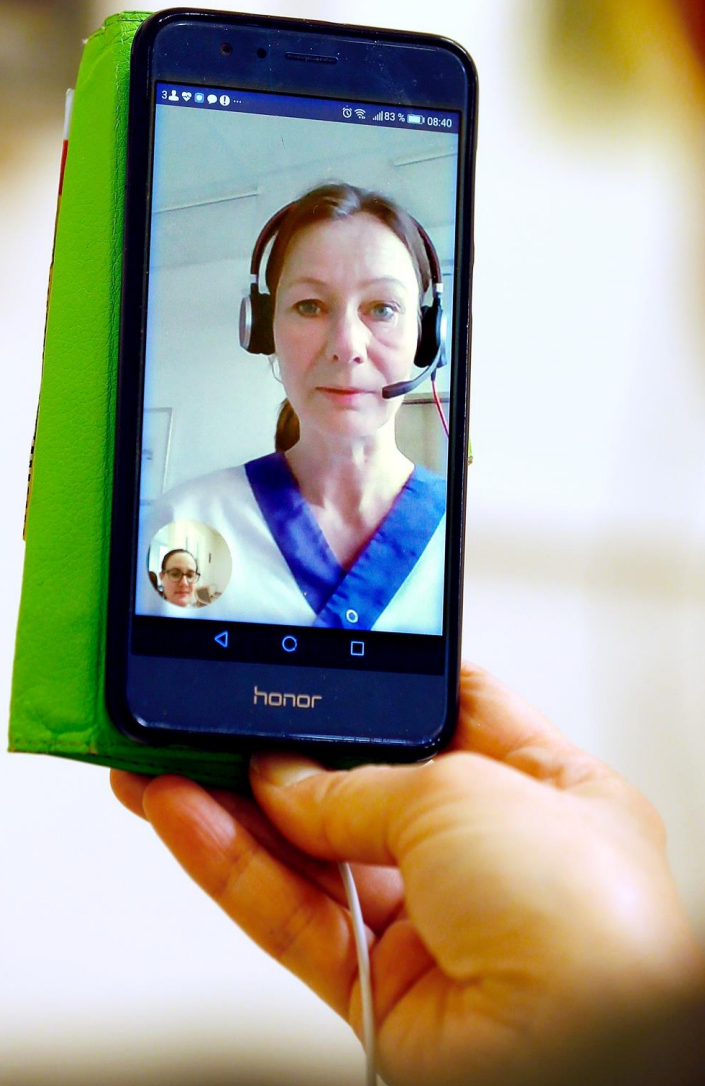
Mottagningar och enheter med många och korta patientbesök placeras nära entréerna.

- Ökad tillgänglighet för patienter.
- Ökad säkerhet.

Nära vård byggs in i Nya CSK

Nära vård tydliggör vårdnivåerna och förutsätter ett sjukhus med flexibla möjligheter att möta och behandla patienten

- Gör vården tillgängligare
- Ökar jämlikheten
- Blir en sömlös del av hela vårdkedjan



Mål och uppföljning Nya CSK

Förslag till beslut

1. Framtagna resultatmål och mätindikatorer för projekt Nya CSK godkänns
2. Regiondirektören får i uppdrag att genomföra arbetet och återkomma med resultatredovisning på årsbasis
3. Regiondirektören får i uppdrag att vidareutveckla arbetet med att koppla samman projekt Nya CSK med hela Värmlands utveckling.

Sammanfattning

I syfte att säkerställa att projektet Nya CSK vilar i en gemensam målbild samt att kunna följa utvalda indikatorer före, under och efter byggtiden har tjänstepersoner gått igenom styrande dokument såsom Agenda 2030, Värmlandsstrategin, utvecklingsplan, nämndplan och verksamhetsplaner samt framtagen lokalförsörjningsplan. Regionfastigheter har även bjudit in nyckelpersoner för projektet till två digitala utbildningar gällande värmlandsstrategin i syfte att säkerställa att projektet aktivt arbetar med Värmlandsstrategins insatsområden, mål och vision eftersom den har betydelse för utvecklingen i hela Värmland såväl som för Region Värmlands verksamheter.

Ärendet har presenterats som information för Styrgrupp för projekt Nya CSK 2 februari 2022 samt för Regionstyrelsens arbetsutskott 8 februari 2022. Arbetet har också förankrats i workshopform med ett flertal olika professioner från olika verksamheter.

Ärendebeskrivning

I syfte att säkerställa att projektet Nya CSK vilar i en gemensam målbild samt att kunna följa resultat före, under och efter byggtiden har tjänstepersoner gått igenom styrande dokument såsom Agenda 2030, Värmlandsstrategin, utvecklingsplan, nämndplan och verksamhetsplaner samt framtagen lokalförsörjningsplan.

Mål för Nya CSK efter dialog med regionstyrelsen

- Definierar hur Nya CSK bidrar till att hälso- och sjukvårdens mål uppnås.
- Härlett från flera styrande dokument.
- 6 målkategorier och 17 resultatmål med tillhörande mätindikatorer för uppföljning.



Vårdkvalitet

Nya CSK ska förbättra vårdkvaliteten genom färre vårdskador, säkrare läkemedelshantering och bättre förutsättningar för samarbete.



Digitalisering

Nya CSK ska gynna införandet av digitala och tekniska hjälpmedel som ger möjlighet till nya arbetssätt.



Hållbarhet

Nya CSK ska vara resurs- och energieffektivt. Medvetna materialval bidrar till miljömässig hållbarhet och effektiva flöden till ekonomisk hållbarhet.

Nya CSK

Vi bygger framtidens vård i Värmland

Tillgänglighet

Nya CSK ska förbättra tillgängligheten till vården genom fler vårdplatser med rätt funktion samt öka patientnöjdheten genom lokaler med god tillgänglighet.



Hälsofrämjande

Nya CSK ska vara en hälsofrämjande och lättillgänglig arbetsplats. En bra arbetsmiljö med rimliga avstånd för den förflyttning som görs under en arbetsdag.



Samverkan

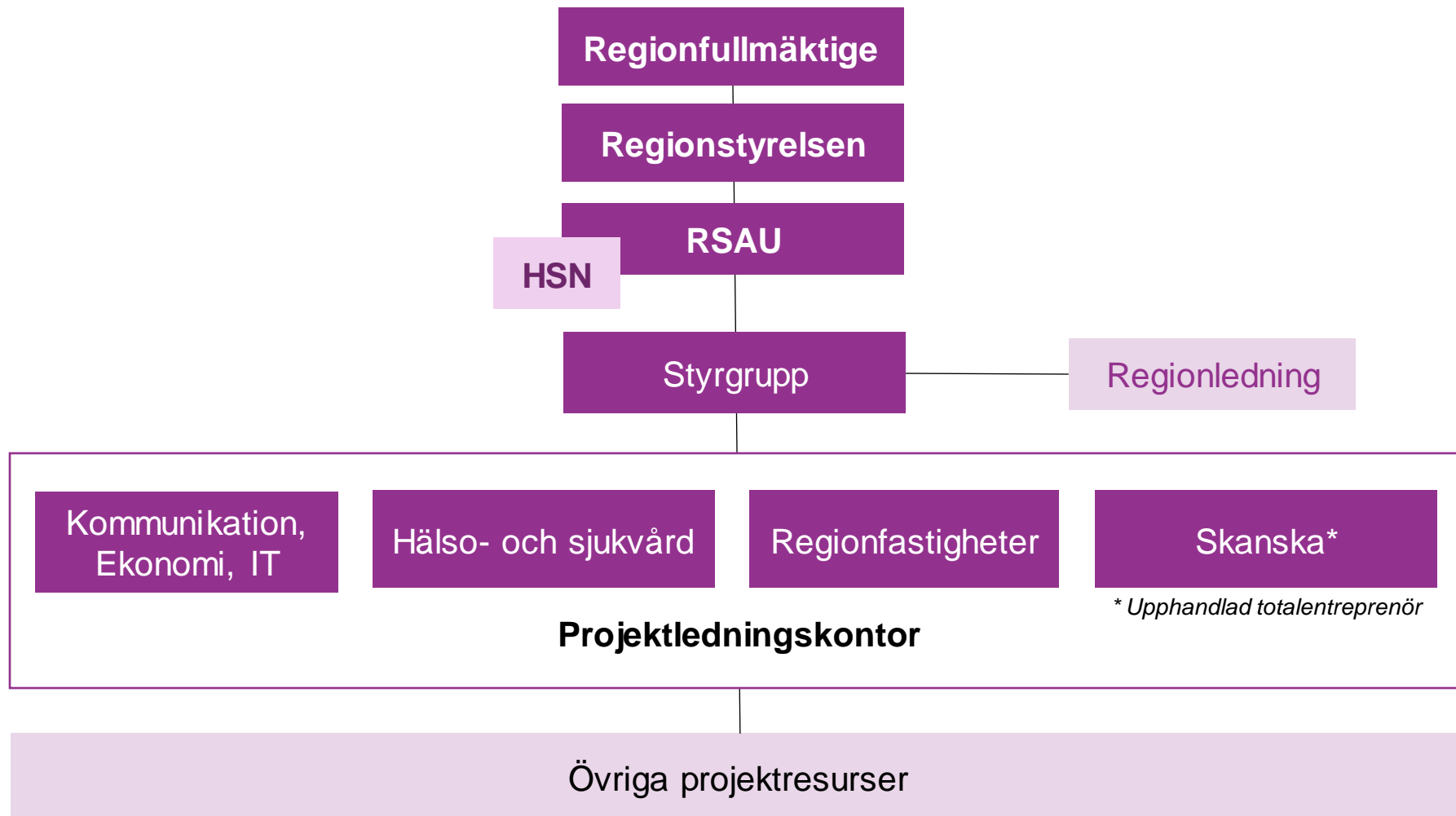
Nya CSK ska förbättra samverkan mellan verksamheter såväl som med patienten.



Barn
Under-
sökning

VÅRDENS VERKSAMHETSUTVECKLING





Styrgrupp för Nya CSK

Nya CSK

Har till uppgift att säkerställa att projektmålen uppnås. Gruppen sammanträder varje vecka och ordförande är regiondirektör Peter Bäckstrand.



Peter Bäckstrand
Regiondirektör,
ordförande



Lars Christensen
Biträdande
regiondirektör



Lena Gjevert
Hälsa- och
sjukvårdsdirektör



Göran Karlström
Medicinskt
ledningsansvarig



Annette Andersson
Chef Regionfastigheter



Hedvig Bergenheim
Kommunikationsdirektör



Pia Vinborg
Ekonomidirektör



Mikael Borén
Chef Region-IT



Jessica Bergman
Projektchef
hälsa- och sjukvård



Jim Nilsson
Projektchef
Regionfastigheter



Cecilia Alte
Byggchef
Regionfastigheter



Projektledningskontoret

- Leder, planerar och håller ihop det löpande arbetet.
- Koordinerar vårdens verksamhetsutveckling och byggprocessen.
- Utgörs av personer från hälso- och sjukvården, Regionfastigheter och totalentreprenören Skanska.
- Kontor på Centralsjukhuset.

PROCESSEN FRAMÅT



Investeringsärende Ombyggnation vid Centralsjukhuset i Karlstad (Ersättningslokaler för hus 4)

Beslut

Regionfullmäktiges beslut

1. Regiondirektören får i uppdrag att påbörja projektet ”Ersättningslokaler Hus 4 – CSK förändras” på Centralsjukhuset i Karlstad enligt förslaget
2. Investeringsmedel upp till 7 miljarder kronor i 2020 års penningvärde anslås för projektet för åren 2020-2036
3. Driftmedel för åtgärder som belastar resultatet under åren tillkommer och beslutas i enlighet med regionens ordinarie budgetprocess
4. Regiondirektören får i uppdrag att återkomma för beslut till regionfullmäktige inför beställning av entreprenadarbeten för respektive delprojekt/etapp
5. Regiondirektören återkommer regelbundet till Regionstyrelsens arbetsutskott för dialog kring projektet. Rapport över projektets utveckling ska lämnas till Regionstyrelsen i samband med delårsrapporteringen två gånger per år samt en särskild rapportering till Regionfullmäktige kring projektets utveckling. En slutrapport när projektet har avslutats ska lämnas till Regionstyrelsen
6. Om- och tillbyggnationen av Centralsjukhuset i Karlstad ska på ett tydligt sätt genomföras ur ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv vad gäller val av byggnadsmaterial, energiförsörjning samt inre och yttre miljöer

Beslut om att genomföra etapp 1

Beslut som avser godkännande kring alla delprojekt inom etapp 1

- Mottagningshus
- Akuthus
- Parkeringshus
- Ombyggnationer

Investeringsärende Ombyggnation vid Centralsjukhuset i Karlstad (Ersättningslokaler för hus 4)

Beslut

Regionfullmäktiges beslut

1. Regiondirektören får i uppdrag att påbörja projektet ”Ersättningslokaler Hus 4 – CSK förändras” på Centralsjukhuset i Karlstad enligt förslaget
2. Investeringsmedel upp till 7 miljarder kronor i 2020 års penningvärde anslås för projektet för åren 2020-2036
3. Driftmedel för åtgärder som belastar resultatet under åren tillkommer och beslutas i enlighet med regionens ordinarie budgetprocess
4. Regiondirektören får i uppdrag att återkomma för beslut till regionfullmäktige inför beställning av entreprenadarbeten för respektive delprojekt/etapp
5. Regiondirektören återkommer regelbundet till Regionstyrelsens arbetsutskott för dialog kring projektet. Rapport över projektets utveckling ska lämnas till Regionstyrelsen i samband med delårsrapporteringen två gånger per år samt en särskild rapportering till Regionfullmäktige kring projektets utveckling. En slutrapport när projektet har avslutats ska lämnas till Regionstyrelsen
6. Om- och tillbyggnationen av Centralsjukhuset i Karlstad ska på ett tydligt sätt genomföras ur ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv vad gäller val av byggnadsmaterial, energiförsörjning samt inre och yttre miljöer

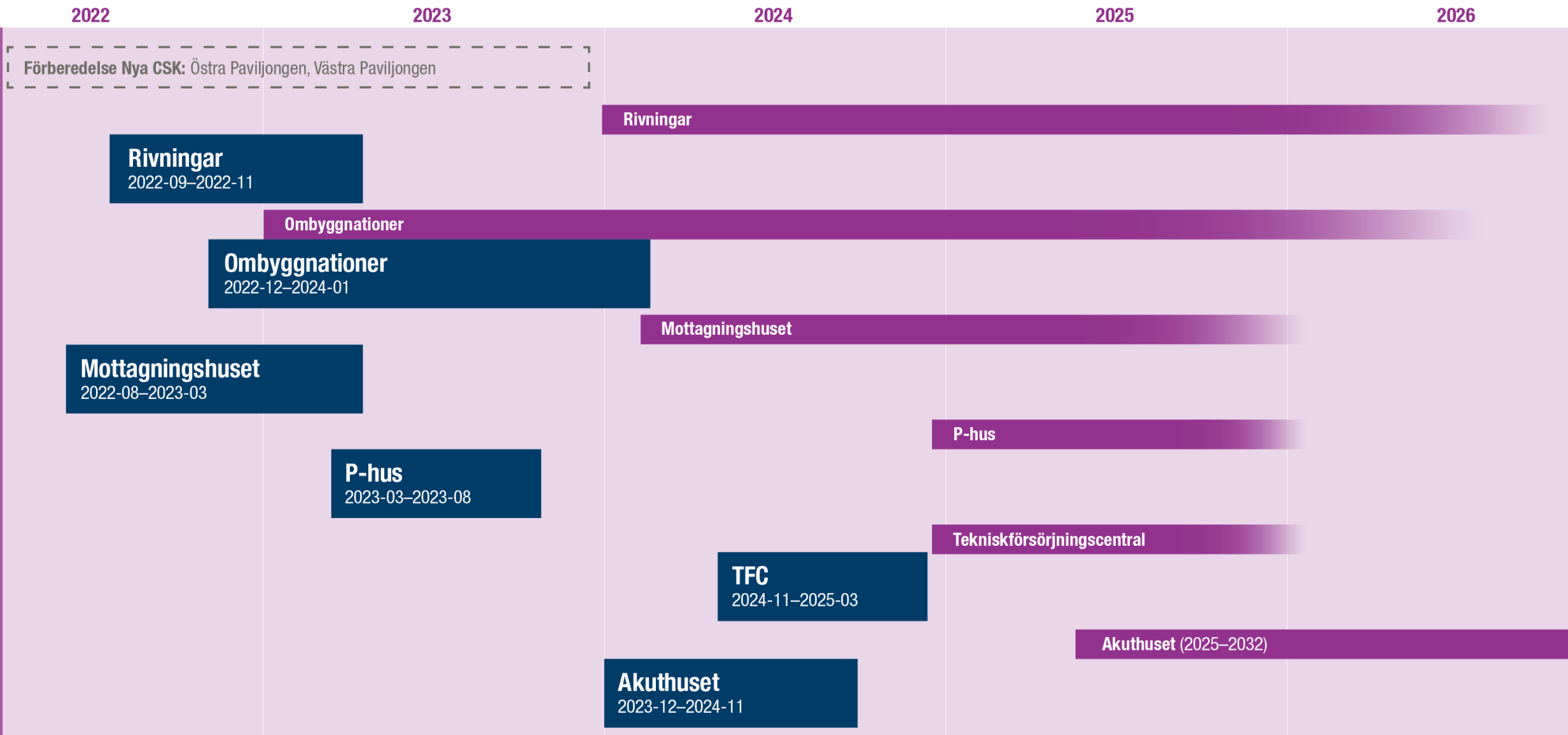
Former för fortlöpande dialog

Demokratisk involvering viktig under hela byggtiden.

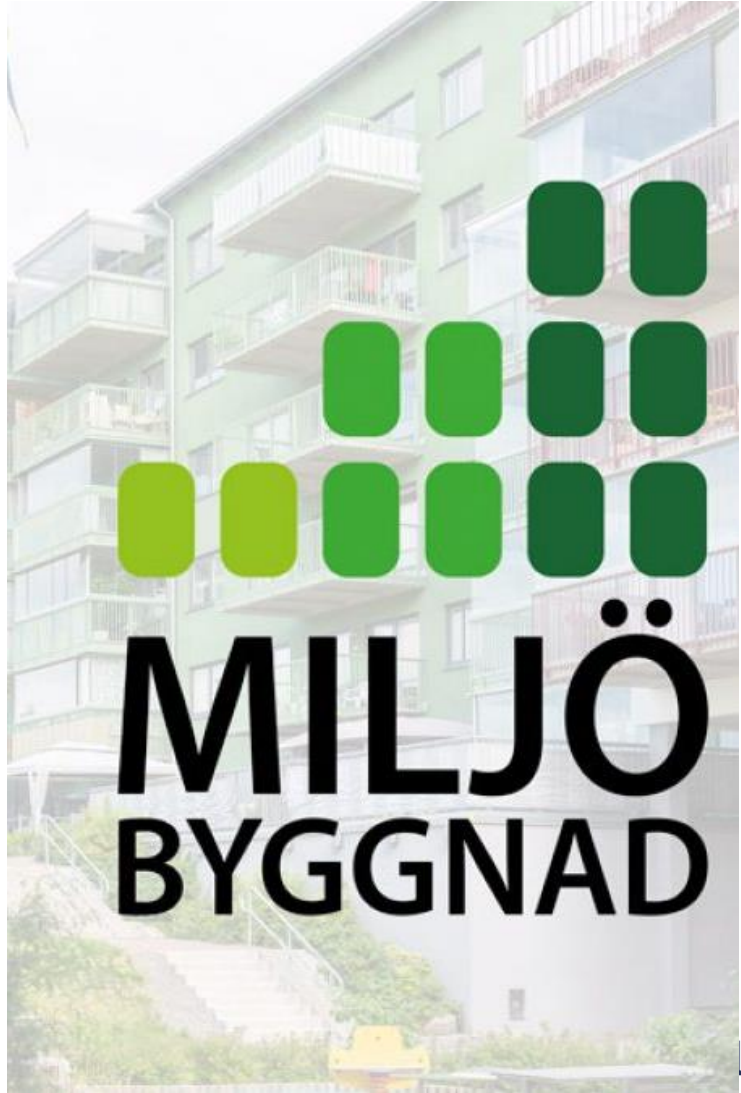
- Kontinuerlig rapportering
- Strategiska vägval

Dialogfönster för delprojekten inom etapp 1

ETAPP 1: 2022-2032

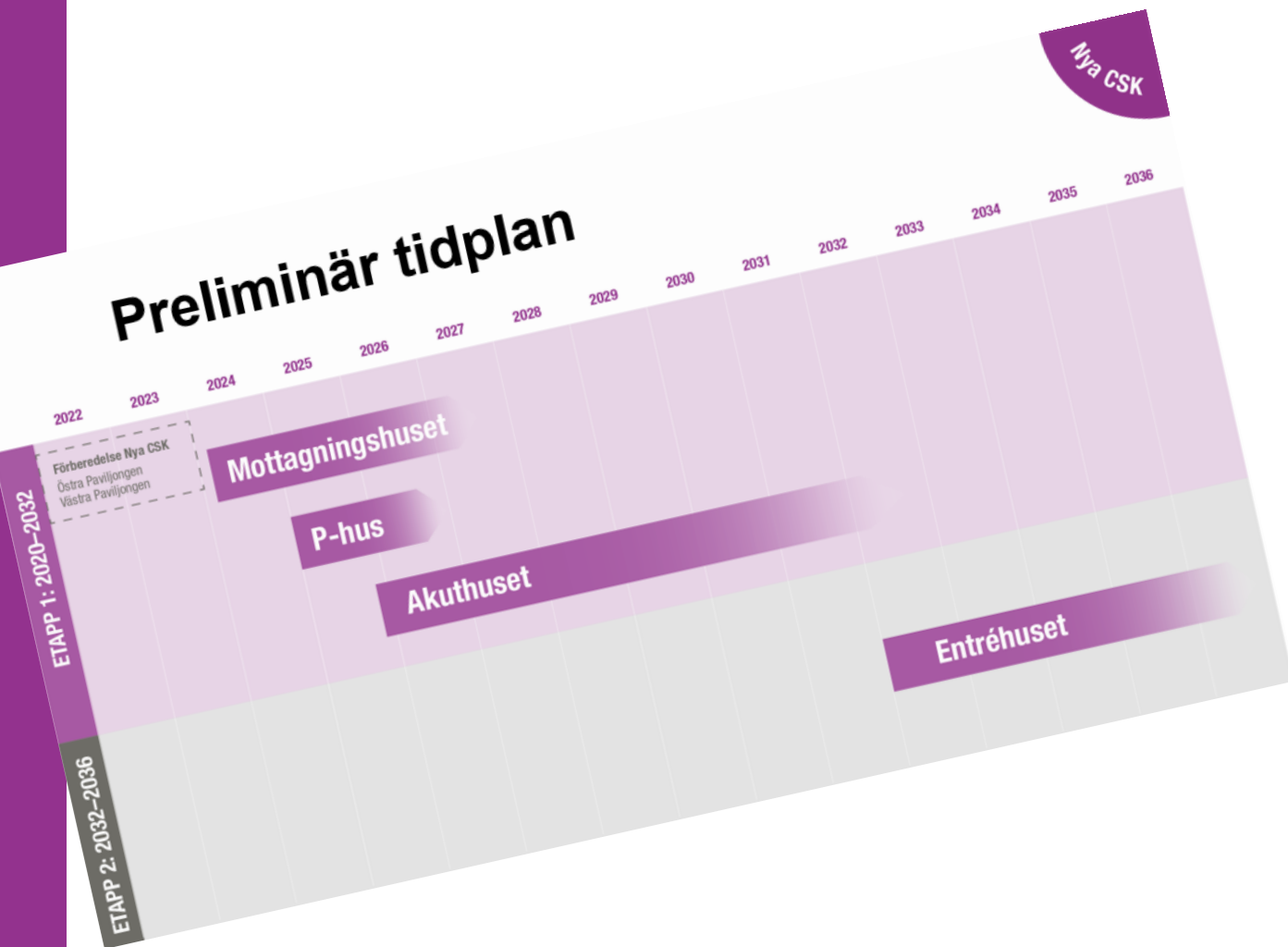


Exempel på strategiska vägval



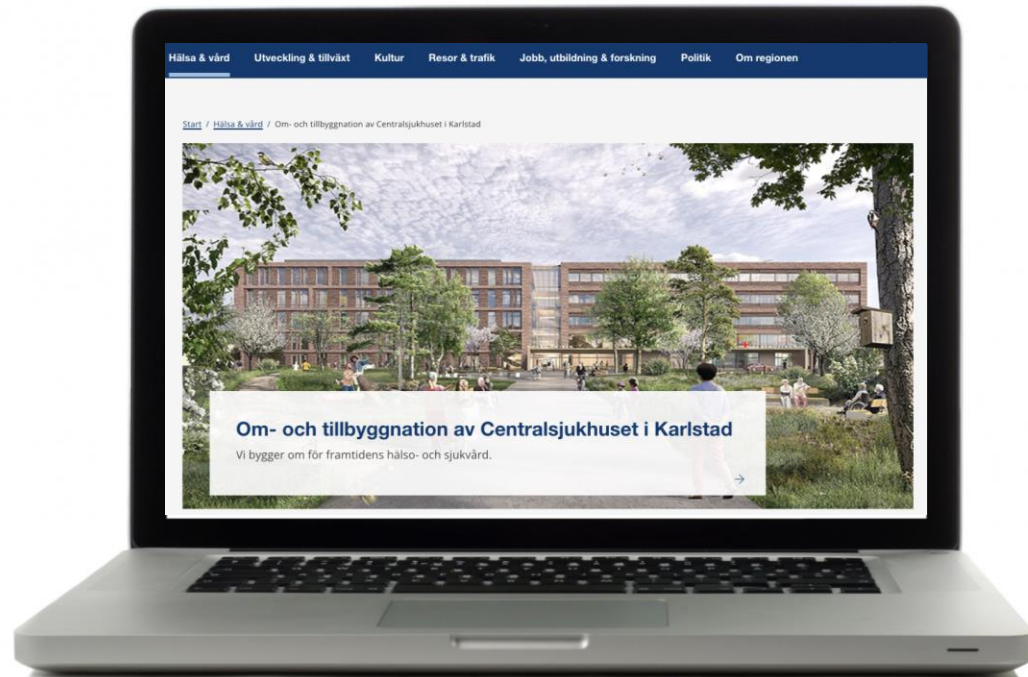


Preliminär tidplan



TIDPLAN

November	Stomval	RS
Januari	Dialog/beslut	RS
Februari	Etapp 1	RS
Mars	Etapp 1	RF



Följ Nya CSK på projektwebben

- På regionvarmland.se/nyacsk finns nyheter, information, fakta om projektet.
- Prenumerera på nyhetsflödet för att inte missa det senaste.
- Projektet finns även på intranätet, sök på "Nya CSK".